



# Strategia 2020 – 2040

## **CZĘŚĆ 1**

MISJA, WIZJA, WARTOŚCI.....	4
Etapy wprowadzania strategii .....	6

## **CZĘŚĆ 2**

STRATEGIA 2020 - 2040.....	7
1. BADANIA .....	8
2. KSZTAŁCENIE .....	10
3. SPORT .....	12
4. WPŁYW.....	13
5. KAPITAŁ .....	14
6. ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ.....	16

## **CZĘŚĆ 3**

CELE STRATEGICZNE .....	18
-------------------------	----

## **CZĘŚĆ 4**

CELE KRÓTKOOKRESOWE .....	22
---------------------------	----



W sztafecie każdy niesie taką samą odpowiedzialność za wynik, o którym nie decydują indywidualności, lecz wspólnota.



CZĘŚĆ 1

# Misja Wizja Wartości

## MISJA

Zaszczepiać pasję, inspirować i pobudzać społeczeństwo do podejmowania aktywności fizycznej i uprawiania sportu, w dążeniu do dobrego stanu zdrowia oraz samopoczucia fizycznego i psychicznego przez całe życie.

## WIZJA

Być partnerem w dążeniu społeczeństwa do osiągnięcia korzyści w zakresie zdrowia fizycznego i psychicznego, poprawy dobrostanu i rozwoju gospodarczego.

## WARTOŚCI

- **Odpowiedzialność**

w stałym dążeniu do zdrowia i dobrego samopoczucia społeczeństwa.

- **Doskonałość**

w nauczaniu i interdyscyplinarnych badaniach na rzecz społeczeństwa.

- **Sport**

inspiruje, integruje, inkluduje, rozwija, angażuje, promuje, wzmacnia więzi społeczne.

## Etapy wprowadzania strategii

2020

**Krok 1:** weryfikacja misji Uczelni

**Krok 2:** analiza SWOT

**Krok 3:** sformułowanie kluczowych celów strategicznych

2021

**Krok 1:** zrozumienie strategii

**Krok 2:** zbieżność dążeń – motywacja do działania

**Krok 3:** wykorzystanie wspólnej energii i potencjału Uczelni



CZĘŚĆ 2

# Strategia 2020 – 2040

# 1. BADANIA



mają znaczenie

**Tworzymy środowisko badawcze, w którym kreatywność, innowacyjność, dokonania są możliwe dzięki ludziom, infrastrukturze i wspólnym wartościom.**

Naszym celem jest realizacja wysokiej jakości badań, stawianie czoła wyzwaniom, przełamywanie barier, odkrywanie nowych obszarów, wpływ na społeczeństwo i gospodarkę. Wsparcie i promocja doskonałości badawczej za pomocą priorytetowych obszarów badawczych oraz inwestycji w kapitał ludzki, tworzenie środowiska, które pozwala naukowcom prowadzić interdyscyplinarne badania we współpracy z najlepszymi zespołami krajowymi i zagranicznymi.

Stawiamy sobie za cel pogłębienie współpracy badawczej w kraju i za granicą. Budowanie solidnych relacji z partnerami z obszaru nauki i szkolnictwa, sektora zdrowotnego, sportowego, turystycznego i rekreacyjnego.

Planujemy strategiczne inwestycje w tworzenie i wzmacnianie obszarów doskonałości. Wzmocnienie bazy naukowej i technologicznej, zapewni naszym badaczom możliwość prowadzenia wysokiej jakości badań naukowych i innowacji.

Zwiększymy poziom inwestycji zewnętrznych w nasze badania i nasz udział w zaawansowanych projektach naukowych realizowanych w międzynarodowym partnerstwie publiczno-prywatnym, zapewniając zrównoważoną strukturę strumieni finansowania i stabilne finanse uczelni.

Zapewnimy komfortowe warunki do prowadzenia badań, tworząc wysoką kulturę organizacji oraz nowoczesne środowisko pracy.

Zwiększymy wpływ naszych badań na politykę publiczną, ze szczególnym uwzględnieniem zdrowia, edukacji, turystyki, planowania przestrzennego, rynku pracy i polityki społecznej, szczególnie w aspekcie potencjału sportu w budowaniu kapitału społecznego i wpływie na gospodarkę.



## STRATEGIA

Będziemy wsłuchiwać się w głos beneficjentów i interesariuszy, współpracować z naukowcami i partnerami publiczno-prywatnymi zapewniając wsparcie i doceniając oddziaływanie naszych badań. Wpływ i zasięg badań wzrośnie dzięki współpracy międzynarodowej, a ich dostępność zostanie wzmocniona polityką otwartych zasobów.

## 2. KSZTAŁCENIE



### **Nasi studenci i absolwenci są istotną częścią kapitału intelektualnego jako czynnik intensyfikacji rozwoju lokalnego i globalnego.**

Naszym celem jest przyciąganie najzdolniejszych i najbardziej ambitnych studentów, których włączamy w kulturę i kształcenie akademickie. Wspieranie ich w samodzielnym rozwiązywaniu problemów i rozwoju osobistym nastawionym na pozyskiwanie wiedzy, uczenie się, prowadzenie badań.

Będziemy stwarzać warunki, aby nasi nauczyciele akademicy angażowali, motywowali, wspierali i stawiali wyzwania, a przy tym by zapewnili samodzielność, ukierunkowując na jak najlepsze wykorzystanie potencjału i intelektu, zapewniającego możliwość rozwoju, sprawdzenia siebie, zdobycie doświadczenia, pogłębienie umiejętności komunikowania się i współpracy. Nasi absolwenci będą spełniać oczekiwania rynku i pracodawców, podejmując wyzwania stojące przed społeczeństwem obywatelskim.

Zapewnimy nowoczesne nauczanie, pogłębimy wiedzę i kompetencje studentów, wzbogacimy ofertę edukacyjną. Nasze programy i inicjatywy zapewnią wsparcie w zakresie mentoringu i wchodzenia na rynek pracy. Chcemy, aby atutem naszych studentów dla społeczeństwa, państwa i przedsiębiorców były: motywacja, przedsiębiorczość, zaangażowanie w sprawy życia publicznego, zainteresowanie polityką. Naszym celem jest kształcenie studentów przygotowanych do pełnienia ważnych ról społecznych w przyszłości.

Studenci zagraniczni wnoszą dodatkową różnorodność i nowe perspektywy. Zwiększymy ich liczbę oraz możliwości zakorzenienia w naszym kraju i kulturze. Wykorzystamy nowoczesne technologie do nauczania zdalnego, zapewniające kształcenie przez całe życie i zdobywanie kwalifikacji. Jest to elastyczna i angażująca forma uczenia się zapewniająca nie tylko utrzymywanie związków z uczelnią, ale przede wszystkim zapewnia ciągły rozwój osobisty, społeczny i zawodowy, zwiększające szanse na rynku pracy oraz rozwój kariery zawodowej. Utrzymanie i nabywanie nowych kompetencji ma również zasadnicze znaczenie dla aktywnego uczestnictwa w życiu społecznym.

Osobiste relacje, interakcje i spersonalizowane podejście leżą u podstaw nowoczesnego kształcenia. Będziemy dążyć do ulepszania tej sfery i wykorzystywać technologie cyfrowe w ukierunkowany sposób, aby umożliwić zaangażowanie osobiste i współpracę. Będziemy zabiegać o dobre samopoczucie w środowisku akademickim, zapewniając możliwości pogłębiania wiedzy, podnoszenia umiejętności i osiągnięcia wielokierunkowo rozwiniętych kompetencji.

Będziemy wprowadzać nowe kierunki studiów oraz zwiększać innowacyjność naszych programów nauczania, czerpiąc z naszych badań i interdyscyplinarnego charakteru nauk o kulturze fizycznej. Zapewnimy więcej możliwości rozwoju dzięki laboratoriom dydaktycznym, które ułatwią interakcje studentów z kadrami akademicką i zespołami badawczymi. Będziemy zachęcać studentów do nawiązywania międzynarodowych kontaktów, włączając ich do badań, kształtując doświadczenie wypełniające luki między edukacją formalną, a potrzebami szybko zmieniającego się społeczeństwa i rynku pracy.

Będziemy dążyć do zapewnienia takich warunków środowiska akademickiego, w którym studenci i nauczyciele akademicy mają przestrzeń do interakcji i zaangażowania, dzięki czemu stają się niezależnymi i kreatywnymi w mierzeniu się z wyzwaniami.

Będziemy doceniać naszych pracowników za doskonałość dydaktyczną, zarówno poprzez promocję, jak i nagrody za wybitne umiejętności nauczania oraz przygotowanie studentów do pełnienia ról społecznych.

## 3. SPORT



### dla zdrowia

**Badania w naukach o kulturze fizycznej są naszą mocną stroną, mają wpływ na naszą reputację i pozycję, jednocześnie zobowiązują do bycia jedną z bardziej utytułowanych uczelni w Europie. Będziemy pracować nad pogłębieniem współpracy ze związkami sportowymi, klubami, PKOl, oraz podmiotami publicznymi i prywatnymi odpowiedzialnymi za politykę społeczną, sport, zdrowie, edukację i naukę.**

Będziemy dążyć do zapewnienia naszym studentom i pracownikom doskonałych warunków, możliwości, infrastruktury i oferty uczestnictwa w aktywnościach fizycznych oraz sporcie wyczynowym. Angażując się w sport, studenci nabywają konkretne umiejętności i kompetencje osobiste oraz zawodowe, które zwiększają szanse na zatrudnienie. Zapewnimy dostępność dla studentów, pracowników, mieszkańców do naszych obiektów i bazy sportowej w trosce o formę i zdrowy styl życia.

Będziemy rozwijać inicjatywy sportowe, aby tworzyć bogatą oraz dostępną ofertę aktywności fizycznej wśród studentów oraz włączania zagadnień związanych z aktywnym starzeniem się. Będziemy wykorzystywać technologie cyfrowe, aby angażować społeczność krajową i międzynarodową w nasze sportowe dziedzictwo, dokonania, badania i innowacja.

Inspirujemy innych do angażowania i rozwoju dzięki wynikom i odnoszonym sukcesom. Będziemy pracować nad pogłębieniem prestiżu uczelni, dzięki uznaniu dla wyników i sukcesów sportowych studentów oraz kadry trenerskiej.

Sport i aktywność fizyczna wzmocniają nasze społeczeństwo, w ogromnym stopniu przyczyniając się do promocji zdrowego trybu życia, umożliwienie osobom niepełnosprawnym uczestnictwa w aktywności fizycznej, wsparcie integracji społecznej, wzrost zaangażowania obywatelskiego.

Będziemy przyciągać talenty sportowe i zapewnimy im wsparcie niezbędne do odnoszenia sukcesów na poziomie krajowym i międzynarodowym. Zapewnimy możliwość uprawiania sportu wyczynowego, jak i uczestniczenia w programach aktywności fizycznej prowadzonych przez profesjonalny i kompetentny personel czerpiący z osiągnięć zespołów badawczych.

## 4. WPŁYW



**Pragniemy wywierać wpływ na środowisko lokalne i globalne, zwiększając korzyści społeczne wynikające z wykorzystania wiedzy badawczej i doświadczeń w naukach o kulturze fizycznej, w różnych obszarach życia, w szczególności na szeroko rozumianą prewencję zdrowia, włączenie społeczne i dobrostan.**

Będziemy budować silne więzi z miastem, regionem, krajem, Europą, światem w tym z uczelniami i biznesem, aby zwiększyć znaczenie, zasięg, obecność i potencjał prowadzonych badań, a także jakość kształcenia, aby podnieść szanse na zatrudnienie i pobudzić innowacje społeczno-gospodarcze.

Autorytet i wiarygodność naszej kadry wpływają na kształtowanie polityki i praktyk w obszarze edukacji i zdrowia publicznego, szczególnie w aspekcie potencjału aktywności fizycznej w budowaniu kapitału społecznego. Zamierzamy docierać do instytucji publicznych, organizacji i przedsiębiorstw świadcząc usługi oraz angażując się w ważne społecznie tematy.

Zwiększymy naszą obecność w przestrzeni publicznej wprowadzając nową wiedzę oraz innowacyjne rozwiązania. Zaangażowanie w społecznie ważne tematy, współpraca z beneficjentami i interesariuszami, aktywne uczestnictwo w dialogu oraz życiu wspólnoty miasta, regionu i kraju, pozwolą rozwinąć także kompetencje naszej społeczności akademickiej.

Zwiększymy liczbę relacji z biznesem, wykorzystując innowacje w celu zwiększenia wpływu i wartości dla obopólnych korzyści. Będziemy świadczyć usługi dla podmiotów publicznych, przedsiębiorstw, organizacji, kadry, oraz instytucji pozarządowych, aby rozwijać silne i wzajemnie korzystne partnerstwa.

Inwestujemy i utrzymujemy zasoby mające na celu poprawę jakości życia mieszkańców naszego regionu, w tym obiekty uczelni, infrastrukturę sportowo-rekreacyjną, bazę naukową i dydaktyczną.

Będziemy współpracować z innymi uczelniami zwiększając nasz zasięg, wpływ i oddziaływanie, w tym również zagranicznymi.

## 5. KAPITAŁ



### tworzy wartość dodaną

**Naszym celem jest wykorzystanie posiadanych zasobów i potencjału do wzmocnienia naszego środowiska intelektualnego poprzez przyciąganie wybitnych, inspirujących i utalentowanych ludzi, wspieranie ich w osiągnięciu sukcesów.**

Będziemy pozyskiwać fundusze, dążyć do zrównoważonej kondycji finansowej, wykorzystując zasoby, które mamy, inwestując celowo, zdecydowanie i odpowiedzialnie.

Inwestujemy w bazę i infrastrukturę dydaktyczną, badawczą i sportową. Tworzymy dopasowane do celu, elastyczne i zrównoważone obiekty obecnie i w przyszłości.

Chcemy tworzyć kulturę partnerstwa i zaufania między nauczycielami akademickimi i pracownikami administracyjnymi pracującymi nad wspólnymi celami i rozwojem uczelni.

Pogłębimy umiejętności kierownicze nauczycieli akademickich i pracowników administracyjnych. Dla niektórych będzie to przygotowanie do kierowania komórkami organizacyjnymi uczelni, dla innych kierowanie zespołami badawczymi. Będziemy troszczyć się o doskonalenie tych kompetencji.

Zdywersyfikujemy nasze przychody i będziemy dążyć do zrównoważonej kondycji finansowej, przy jednoczesnym utrzymaniu inwestycji. Efektywne planowanie finansowe będzie miało fundamentalne znaczenie dla realizacji naszych aspiracji. Skoncentrujemy się na zapewnieniu zwrotu z naszych działań i inwestycji, co z kolei zapewni nam przestrzeń do dalszego wprowadzania innowacji. Dzięki silnemu zarządzaniu finansami osiągniemy lepsze wyniki i miejsce na konkurencyjnym rynku.

Skoncentrujemy nasze zasoby na tworzeniu i wzmacnianiu obszarów doskonałości. Inwestycje sprawią, że nasza uczelnia będzie atrakcyjną i zrównoważoną, by móc sprostać przyszłym potrzebom.

## STRATEGIA

Będziemy kontynuować wdrażanie i integrację profesjonalnych usług. Będziemy dążyć do udoskonalenia procesów, aby upewnić się, że są efektywne oraz kompatybilne z dynamicznie zmieniającym się otoczeniem. Skoncentrujemy nasze działania na tworzeniu, utrzymywaniu i rozwijaniu usług elektronicznych, systemów i innych narzędzi cyfrowych wspierających procesy cyfryzacji, a także na wdrażaniu nowych rozwiązań dydaktycznych i programów wspierających kształcenie w obszarze kompetencji przyszłości

## 6. ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ







CZĘŚĆ 3

# Cele strategiczne

# CELE STRATEGICZNE

## Cele w obszarze badań

### **Realizacja celów w obszarze badań będzie mierzona:**

- zwiększoną widocznością naszych badań, czego dowodem będzie większa liczba publikacji w najlepszych czasopismach oraz cytowalność prac;
- zdolnością do pozyskiwania funduszy na badania, czego odzwierciedleniem będą granty oraz prestiżowe nagrody dla naszych naukowców i komercjalizacja badań;
- atrakcyjnością naszej uczelni uwidocznioną w zdolności do przyciągania większej liczby najbardziej uzdolnionych studentów, zatrzymywania ich, i wykorzystania ich potencjału;
- zwiększającym się stopniem ukierunkowania badań na kluczowe obszary i wyzwania społeczne w wymiarze międzynarodowym, krajowym i regionalnym.

## Cele w obszarze kształcenia

### **Realizacja celów w obszarze kształcenia będzie mierzona:**

- pozycją naszych studentów wyrażoną stypendiami i nagrodami odnoszonymi na polu naukowym i sportowym;
- oceną studencką nauczycieli akademickich oraz programów nauczania;
- wartością jaką dajemy naszym studentom potwierdzoną możliwościami absorpcji przez rynek pracy;
- atrakcyjnością naszej uczelni uwidoczniona w rezultatach rekrutacji studentów, jako wyznacznik naszej siły na rynku;
- pozycją naszych kierunków w rankingach krajowych i międzynarodowych.

## Cele w obszarze sportu

### Realizacja celów w obszarze sportu będzie mierzona:

- liczbą studentów, nauczycieli akademickich i kadry trenerskiej uprawiających sport wyczynowy;
- liczbą studentów z osiągnięciami sportowymi na poziomie krajowym i międzynarodowym;
- liczbą kadry trenerskiej mającej uznane wyniki sportowe;
- liczbą stypendiów sportowych dostępnych dla studentów;
- wyposażeniem, dostępnością i jakością infrastruktury sportowej.

## Cele w obszarze wpływu

### Realizacja celów w obszarze wpływu będzie mierzona:

- zróżnicowaniem źródeł finansowania;
- zwiększoną liczbą publikacji we współautorstwie międzynarodowymi lub z partnerami spoza świata nauki;
- inwestycjami w badania z wykorzystaniem międzynarodowych partnerów;
- rosnącymi możliwościami wdrażania wyników badań do praktyki, w szczególności w ochronie zdrowia i sporcie;
- zwiększonym wpływem mierzonym za pomocą wskaźników społeczno-ekonomicznych.

## Cele w obszarze kapitału

### **Realizacja celów w obszarze kapitału będzie mierzona:**

- stabilnymi wynikami finansowymi;
- zrównoważonymi inwestycjami;
- modernizacją i podnoszeniem jakości infrastruktury.



CZĘŚĆ 4

# Cele krótkookresowe

# CELE KRÓTKOOKRESOWE

(realizacja 2021 – 2023)

## Cele w obszarze badań

1. Uzyskanie kategorii A w procesie ewaluacji jakości działalności naukowej.
2. Nawiązanie współpracy z 2 uznanymi zagranicznymi instytucjami nauki i szkolnictwa wyższego.
3. Pozyskiwanie zagranicznych naukowców o uznanym dorobku do współpracy.
4. Znalezienie partnera z obszaru biznesu w ramach badań dotyczących jego potrzeb.
5. Promocja wsparcia w zakresie komercjalizacji wyników badań.
6. Wsparcie dla młodych naukowców na początku rozwoju kariery przez doświadczonych badaczy oraz poprzez utworzony system stypendialny.
7. Wprowadzenie listy czasopism „preferowanych” z uwagi na zwiększenie widoczności i doskonałości.

## Cele w obszarze kształcenia

1. Wprowadzenie ścieżek kariery dla nauczycieli akademickich.
2. Popularyzacja badań naukowych wśród studentów poprzez m.in. rozwój studenckiego ruchu naukowego.
3. Poszerzenie oferty dla studentów zagranicznych – w tym uruchomienie kształcenia w języku angielskim.
4. Podpisanie nowych umów z ośrodkami zagranicznymi na wymianę studentów.
5. Wprowadzenie elastyczności studiowania.
6. Utrzymanie wysokiej pozycji w rankingach kierunków studiów i typach uczelni.
7. Zwiększenie liczby studentów z zagranicy.

## Cele w obszarze sportu

1. Wzmocnienie współpracy z instytucjami działającymi w obszarze sportu oraz zdrowia.
2. Współpraca z kadrą olimpijską w celu zapewnienia ekspertyzy i wsparcia.
3. Zorganizowanie jednego na kwartał spotkania z „mistrzem” (trener, sportowiec, biznesmen) ze studentami.
4. Promocja dla sportu i poprzez sport – budowanie marki AWF Katowice / AZS AWF Katowice.

## Cele w obszarze wpływu

1. Utworzenie grupy eksperckiej dla wsparcia administracji publicznej w podejmowaniu decyzji dotyczących aktywności fizycznej jak i ogólnie zdrowia oraz bieżącym wzajemnym komunikowaniu się na temat życia uczelni jak i regionu.
2. Utworzenie funkcji ambasadora dla sektora publicznego i prywatnego w przypadku obszarów będących przedmiotem zainteresowania uczelni.
3. Przeprowadzenie spotkań z administracją publiczną na temat ich zapotrzebowania co do pracowników, ich kompetencji, a także określenie polityki społecznej, dla której uczelnia będzie kształcić kadry.
4. Podniesienie możliwości wdrażania wyników badań do praktyki przez podmioty powiązane z uczelnią.
5. Promocja w zakresie upowszechniania wyników badań oraz działalności eksperckiej poprzez utworzenie dedykowanej strony internetowej.
6. Budowanie świadomości społecznej odpowiedzialności za pomocą serwisów społecznościowych.

## Cele w obszarze kapitału

1. Utworzenie spółek celowych do komercjalizacji wyników badań i transferu know-how, a także świadczenia usług społecznie użytecznych.
2. Kreowanie partnerstwa z podmiotami akademickimi i biznesem, na poziomie krajowym.
3. Dążenie do zapewnienia zrównoważonej sytuacji finansowej uczelni.



# Akademia Wychowania Fizycznego im. Jerzego Kukuczki w Katowicach

Mikołowska 72A  
40-065 Katowice  
+ 48 32 207 51 10  
[rektorat@awf.katowice.pl](mailto:rektorat@awf.katowice.pl)  
[awf.katowice.pl](http://awf.katowice.pl)